

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE
Pró-Reitoria de Planejamento e Administração
Diretoria de Planejamento

Plano de Ação 2011 – com Resultados

Área I – Ensino de Graduação

Objetivo 1 – Buscar continuamente a excelência nos cursos de graduação

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
1. Elevar a qualidade do processo de ensino e de aprendizagem nos cursos de graduação.	1. Avaliar continuamente o processo educativo, em consonância com os projetos pedagógicos dos cursos.	PROGRAD	Unidades Acadêmicas, Coordenadores dos cursos de graduação	1. Organizar ações de formação junto ao Programa de Formação Continuada na Área Pedagógica para os professores da FURG (PROFOCAP) 2. Fomentar o desenvolvimento de projetos de ensino com novas metodologias	Meta Alcançada. - Foram realizadas ações de formação integradas ao Programa de Formação Continuada na Área Pedagógica – PROFOCAP (vide objetivo 5, Meta 49); - Publicação de edital de fomento a projetos ensino inovadores; - Manutenção do Programa Institucional Brasileiro de Iniciação à Docência – PIBID.
2. Criar metodologia para análise e acompanhamento do desempenho acadêmico dos estudantes.	1. Avaliar continuamente o processo educativo, em consonância com os projetos pedagógicos dos cursos.	PROGRAD PROPLAD	Coordenadores de Curso NTI	1. Realizar pesquisa sobre o desempenho dos estudantes; 2. Promover discussão envolvendo a CPA e a DAÍ.	Meta Parcialmente Alcançada. - Foram feitas discussões e levantamentos acerca do desempenho dos estudantes nas áreas básicas, principalmente nos cursos de engenharia, visando a elaboração de edital de ensino e monitoria para implementação do Plano de Desenvolvimento do Estudante (PDE)
3. Incentivar e apoiar propostas de criação e implementação de novas tecnologias didático-pedagógicas.	4. Implantar novas ferramentas educativas no ensino, principalmente as tecnologias de informação e comunicação (TICs).	PROGRAD PROPESP	PROEXC	1. Oferecer cursos no âmbito do PROFOCAP; 2. Incentivar a divulgação de novas tecnologias didático-pedagógicas; 3. Disponibilizar condições de infraestrutura para a criação e implementação de novas tecnologias didático-pedagógicas; 4. Integrar as ações de EAD no contexto do ensino presencial; 5. Instituir na FURG o Programa Institucional de Pós-Graduação REUNI de Assistência	Meta Parcialmente Alcançada. - Foram elaborados 5 cursos no âmbito do PROFOCAP (vide. Meta 49); - Implementação de Projetos de Ensino – integrando o Subprograma de Apoio Pedagógico do PDE, com o propósito de promover a melhoria do desempenho acadêmico do estudante por meio de ações específicas para qualificar o processo. Foram aceitos projetos que contemplaram a realização de cursos, oficinas, aulas de apoio, grupos de estudo, atividades de tutoria aos estudantes dos cursos de graduação da FURG, entre outras atividades de ensino que objetivaram e viabilizaram a redução dos índices de retenção e evasão estudantil;

				<p>ao Ensino de Graduação e Educação Básica;</p> <p>6. Criar um Programa de Fomento a Projetos de Ensino que visem a implementação de novas tecnologias didático-pedagógicas;</p> <p>7. Conceder bolsas de pós-graduação aos projetos selecionados em edital específico dentro do Programa Institucional de Pós-Graduação REUNI de Assistência ao Ensino de Graduação e Educação Básica.</p>	<p>- Manutenção do LEPD, com a realização de oficinas pedagógicas com utilização de novas Tecnologias da Informação e Comunicação para diversos cursos de graduação da FURG.</p>
<p>4. Promover constantemente atividades relacionadas a mobilidade acadêmica</p>	<p>5. Estimular a mobilidade acadêmica.</p>	<p>PROGRAD</p>	<p>Unidades Acadêmicas</p>	<p>1. Participação em editais de fomento a mobilidade acadêmica</p>	<p>Meta Alcançada.</p> <p>- A PROGRAD participou de diversos programas de fomento à mobilidade: Programa de Mobilidade Acadêmica Santander Universidades de Bolsas Luso-Brasileiras, Mobilidade Andifes, Programa de Intercâmbio de Estudantes Brasil-México (BRAMEX), e Programa de Licenciaturas Internacionais (PLI).</p> <p>Em números:</p> <p>Total de acadêmicos da FURG em mobilidade nacional: 13</p> <p>Total de acadêmicos da FURG em programas de intercâmbio internacional, em 2011: 14</p> <p>Acadêmicos recebidos pela FURG, em mobilidade nacional: 1</p> <p>Acadêmicos oriundos de programa de intercâmbio internacional, matriculados na FURG, em 2011: 18</p>
<p>5. Dar continuidade ao processo de elaboração, reavaliação e implementação do PP dos cursos de Graduação.</p>	<p>6. Estimular o desenvolvimento de currículos interdisciplinares com itinerários formativos flexíveis e alternativos.</p>	<p>PROGRAD</p>	<p>Coordenadores, Docentes, Estudantes</p>	<p>1. Discutir a flexibilização curricular junto ao Comitê de Graduação;</p> <p>2. Rever o currículo dos cursos de graduação, analisando conteúdos e carga horária de disciplinas obrigatórias e optativas.</p>	<p>Meta Parcialmente Alcançada.</p> <p>- Em 2011, foram realizados diversos encontros do Comitê de Graduação - COMGRAD visando discutir temas relevantes para a melhoria do Ensino na graduação, entre eles a flexibilização curricular e o estímulo de currículos interdisciplinares.</p>

6. Apoiar Núcleos/Grupos de Ensino, Pesquisa e Extensão existentes na Instituição e estimular a criação de novos Núcleos.	7. Intensificar ações que visem à integração entre os cursos de graduação e pós-graduação.	PROGRAD PROEXC PROPESP	Coordenadores de Graduação e Pós-Graduação, Unidades Acadêmicas, Docentes.	1. Orientar e apoiar os Núcleos/Grupos na participação de editais específicos; 2. Apoiar o desenvolvimento de projetos de extensão com participação de professores e acadêmicos nos diversos cursos de graduação.	Meta Parcialmente Alcançada. - A realização da X MPU contribuiu para a consolidação da meta. - A participação de bolsistas REUNI, dos cursos de Pós-Graduação, nos cursos de Graduação incentivou a melhoria do Ensino, e contribuiu para a consolidação da Meta.
7. Dar continuidade ao Programa de Ações Inclusivas e Afirmativas na FURG.	9. Incentivar uma formação acadêmica voltada ao exercício da cidadania.	PROGRAD PROEXC	PROPESP Coordenadores de Cursos Unidades Acadêmicas	1. Apoiar as ações do Núcleo de Estudos em Ações Inclusivas (NEAI/DECC); 2. Participar de novos editais do Programa de Inclusão e Ações Afirmativas na Educação Superior, proposto pela SESu; 3. Oferecer suporte aos projetos de cursos Pré-vestibular, existentes na Universidade; 4. Apoiar a implantação de política para a prevenção ao uso indevido de drogas na Universidade.	Meta Alcançada. O Programa de Apoio aos Estudantes com Necessidade Especiais - PAENE PAENE disponibilizou, em 2011, bolsas a estudantes da graduação para desenvolverem atividades de acompanhamento de estudantes com necessidades especiais. O PAENE oportuniza o acesso aos estudantes com deficiência ou mobilidade reduzida nos mais diversos espaços acadêmicos, bem como sua permanência favorecida por condições psicopedagógicas adequadas.
8. Apoiar as ações e projetos voltados à formação acadêmica dos estudantes.	9. Incentivar uma formação acadêmica voltada ao exercício da cidadania.	PROGRAD	Coordenadores de Curso PROEXC NTI	1. Criar um programa de apoio à formação acadêmica dos estudantes; 2. Organizar grupos para elaboração de projetos visando à participação em editais que permitam expansão de Grupos PET na FURG; 3. Estimular e apoiar a participação dos estudantes em projetos de ensino pesquisa e extensão; 4. Fomentar e apoiar o protagonismo estudantil na realização de projetos; 5. Apoiar a participação dos estudantes em eventos científicos e estudantis;	Meta Parcialmente Alcançada. 1. Programa de Educação Tutorial – PET Em 2010, a Universidade Federal do Rio Grande - FURG participou do Edital N° 9/PET 2010/MEC/SESu/SECAD. Foram constituídos mais sete novos Grupos PET: PET - Santa Vitória do Palmar, PET - São Lourenço do Sul, PET - Psicologia, PET - Ciências Computacionais, PET - Conexões de Saberes Estatísticos, PET - Conexões de Saberes Populares e PET - Conexões de Saberes do Campo (Campus Santo Antônio da Patrulha), totalizando 11 grupos na Instituição que contemplam 121 alunos bolsistas PET de diferentes cursos de graduação.

				6. Oferecer duas turmas do curso Inserção Cidadã na Vida Universitária.	
9. Apoiar e dar condições adequadas aos estagiários dos cursos de formação de professores na realização de estágios junto às escolas da comunidade.	10. Aproximar os cursos de licenciatura com as práticas escolares da Educação Básica.	PROGRAD	PROEXC Coordenadores de Cursos Professores Supervisores de Estágio	1. Realizar seminário para discussão dos estágios supervisionados das licenciaturas; 2. Realizar seminário com os professores supervisores de estágio e estudantes em situação de estágio nas licenciaturas, a fim de compilar dados sobre a realidade da atividade de estágio; 3. Criar um comitê de estágios da FURG; 4. Incluir estágios supervisionados em cursos preparatórios para vestibular, promovidos pela extensão; 5. Participar em editais do Programa de Consolidação das Licenciaturas MEC/SESu/DEPEM; 6. Fomentar as ações no âmbito do Projeto Prodocência.	Meta Alcançada. PIBID - Iniciação à Docência na Universidade Federal do Rio Grande - FURG Através do Projeto “Ampliando Práticas Educativas na Educação Básica: Diálogos em roda na formação permanente de professores na FURG”, o PIBID 2011 conta com 07 licenciaturas (Biologia, Educação Física, Física, Letras Port./Francês, Geografia, Matemática e Química). Além dos cursos, contam com os seguintes dados: Número total de bolsistas: 116 alunos Número total de supervisores: 22 professores Número total de Escolas: 22 escolas
10. Elevar a qualidade do processo de ensino e de aprendizagem nos cursos de graduação.	16. Consolidar as ações de monitoria.	PROGRAD PRAE	Unidades Acadêmicas, Coordenadores dos cursos de graduação	1. Publicar editais; 2. Selecionar alunos.	Meta alcançada. 1. Publicação do Edital de Monitoria, no âmbito do PDE, através do qual foram concedidas 152 bolsas de monitoria, e 39 de projetos de ensino.
11. Criar banco de dados com informações sobre os egressos da FURG.	18. Promover o acompanhamento permanente dos egressos.	PROGRAD Coordenadores	PROPLAD NTI	1. Levantar informações junto às Comissões de Curso de Graduação/CPA; 2. Criar na página eletrônica da FURG um link para acesso a banco de dados dos egressos.	Meta não alcançada.

Objetivo 2 – Otimizar a ocupação de vagas no cursos de graduação

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
12. Realizar a XV Semana Aberta	1. Promover orientação profissional de estudantes de Ensino Médio.	PROGRAD	PRAE, Unidades Acadêmicas, coordenadores de cursos	1. Organizar as atividades junto aos coordenadores de cursos; 2. Divulgar a programação.	Meta alcançada. A realização da XV Semana Aberta contribuiu para a realização da Meta.
13. Promover a divulgação dos cursos de graduação.	2. Ampliar a divulgação da Universidade e de seus cursos para os estudantes de Ensino Médio.	PROGRAD	PRAE, Unidades Acadêmicas, coordenadores de cursos	1. Organizar as atividades junto aos coordenadores de cursos; 2. Divulgar a programação.	Meta Alcançada. - Realização da XV Semana Aberta, que ocorreu de 25 a 27 de outubro de 2011; - Realização de visitação às escolas de todos os Municípios que possuem Campus presencial da FURG, para divulgação dos cursos e Processo Seletivo 2012 da Universidade, de 14 de junho a 13 de julho de 2011, integrando a XV Semana Aberta
14. Desenvolver iniciativas visando à redução do nível de evasão dos estudantes de graduação.	4. Intensificar ações que visem à redução dos índices de retenção e evasão dos cursos.	PROGRAD PROPLAD	Coordenadores dos Cursos, NTI	1. Dar continuidade ao estudo sobre evasão nos últimos anos; 2. Discutir no Comitê de Graduação as possíveis causas da evasão; 3. Buscar alternativas visando reverter o quadro de evasão constatado nos últimos quatro anos; 4. Ampliar e fomentar o Programa de Tutoria e Apoio Pedagógico em Conhecimentos Básicos; 5. Instituir na FURG o Programa Institucional de Pós-Graduação REUNI de Assistência ao Ensino de Graduação e Educação Básica; 6. Conceder bolsas de pós-graduação aos projetos selecionados em edital específico dentro do Programa Institucional de Pós-Graduação REUNI de Assistência ao Ensino de Graduação e Educação Básica.	Meta Parcialmente Alcançada. As coes 1 e 2 precisam ser melhor discutidas e implementadas.

15. Promover a aproximação da Universidade com a comunidade eterna.	5. Avaliar continuamente critérios para identificação e ocupação de vagas ociosas na Universidade.	PROGRAD	PROPLAD, NTI, Coordenadores de cursos	1. Rediscutir o sistema informatizado existente; 2. Ampliar a discussão com as coordenações de cursos.	Meta Parcialmente Alcançada. - No final de 2011, foi publicado o Edital de Vagas que objetiva preencher, através de ingresso extra Processo Seletivo, vagas ociosas nos cursos de graduação da FURG.
16. Manter iniciativas que visem ações afirmativas.	6. Consolidar ações afirmativas no ingresso e na permanência dos estudantes.	PROGRAD	Unidades Acadêmicas, coordenadores de cursos.	1. Inserir no edital do SiSU as bonificações previstas no PROAI.	Meta alcançada. - A PROGRAD incluiu no Sistema de Seleção Unificada – SiSU as ações afirmativas, que consistem na bonificação na nota dos candidatos: egressos de escola pública, autodeclarados negros e/ou pardos, e portadores de necessidades especiais, conforme Res. 087/2009 Pleno COEPEA. - A PROGRAD divulgou, em 2011, edital de processo seletivo específico para candidatos indígenas, oferecendo 5 (cinco) vagas adicionais a estes candidatos.
17. Manter o processo de avaliação dos ingressos	7. Avaliar continuamente os mecanismos de ingresso.	PROGRAD	Coordenadores de cursos, COEPEA, CONSUM	1. Promover avaliação; 2. Gerar relatórios junto ao NTI.	Meta Parcialmente Alcançada. - Apresentação do relatório do Processo Seletivo 2011 aos Conselhos Universitários, com vistas a avaliação do processo.

Objetivo 3 – Expandir vagas na graduação

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
18. Dar continuidade ao processo de ampliação de vagas nos cursos já existentes.	2. Avaliar demandas da população local, regional e nacional para expansão de vagas nos cursos.	PROGRAD Comissão de Implantação do Curso	COEPEA PROPLAD Coordenadores de Cursos	1. Reavaliar o projeto do curso e as condições para ampliação e vagas.	Meta Alcançada. - As demandas foram discutidas e analisadas no Seminário: “Construindo com a Comunidade o Futuro da Universidade Federal do Rio Grande - FURG”, realizado no dia 15 de outubro de 2011, contando com a presença de mais de 80 entidades e instituições da cidade.
19. Criar cursos na modalidade EAD.	4. Incentivar a criação de novos cursos a distância.	SEaD	PROGRAD Unidades Acadêmicas Coordenadores de Curso	1. Identificar novos grupos com potencial para criação de cursos de graduação; 2. Apoiar a elaboração de novas propostas de cursos.	Meta alcançada. - Foram criados os cursos: Licenciatura Letras Português Espanhol e Licenciatura em Ciências

Objetivo 4 – Qualificar o estágio curricular

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
20. Criar sistema único de registro e acompanhamento dos estágios profissionalizantes dos estudantes.	2. Criar estrutura de apoio ao estágio curricular.	PROGRAD	Coordenadores de Cursos PROEXC NTI	1. Discutir no Comitê de Graduação e no Comitê Estudantil; 2. Manter atualizado o banco de registro dos estágios externos; 3. Discutir com os professores responsáveis pelos estágios supervisionados; 4. Realizar seminário para discussão dos estágios supervisionados das licenciaturas; 5. Elaborar um documento com orientações e princípios básicos para os estágios profissionalizantes; 6. Discutir no Comitê de Graduação.	Meta Parcialmente Alcançada. - Manutenção do Laboratório de Ensino e Prática Docente – LEPD, através da realização de oficinas pedagógicas com utilização de novas tecnologias da informação e comunicação para diversos cursos de graduação da FURG; da orientação pedagógica aos estudantes dos cursos de licenciatura e empréstimo de materiais didáticos para a realização de atividades práticas e de estágio curricular.

Objetivo 5 – Avaliar e promover a formação pedagógica continuada dos servidores

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
21. Dar continuidade ao PROFOCAP.	1. Promover continuamente a formação pedagógica dos servidores docentes.	PROGRAD	Unidades Acadêmicas	1. Levantar temas de interesses docentes; 2. Organizar e realizar seminários; 3. Oferecer cursos de formação.	Meta Alcançada. - Programa de Formação Continuada na Área Pedagógica - PROFOCAP: Março/Abril/2011 – Encontro com docentes das Unidades Acadêmicas para apresentação do PROFOCAP e levantamento de demandas e temáticas a serem discutidas; - 13/10/2011 – Oficina Gestão da sala de aula, ministrada pelos docentes Prof. Dr. João Alberto da Silva - Instituto de Educação e Profª. Drª. Gionara Tauchen - Instituto de Educação; - 26/10/2011 – II Colóquio de Práticas Pedagógicas da FURG, ministrado pelos docentes Profª Drª Adriana Senna – ICHI, Prof. Dr. Luiz Fernando Mackedanz – IMEF, Profª MSc. Simone Grohs Freire – FADIR e Profª Drª Gionara Tauchen (articuladora) – IE. - 04/11/2011 – Palestra “Os Desafios da EAD no

					Brasil”, ministrada pela palestrante Profª Ymiracy Nascimento de Souza Polak. - 22/11/2011 – Palestra “Educação em Engenharia: processos de ensino e aprendizagem” ministrada pela Profa. Dra. Liane Ludwig Loder – UFRGS. - No ano de 2011 foi desenvolvido o site do PROFOCAP (www.profocap.furg.br) com o objetivo de divulgar, organizar e concentrar as atividades de formação docente realizadas na Instituição.
--	--	--	--	--	---

Área II – Ensino de Pós-Graduação

Objetivo 1 – Buscar continuamente a excelência nos cursos de pós-graduação *stricto sensu*

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
22. Manter a permanente qualificação dos cursos de pós-graduação	1. Qualificar continuamente os cursos oferecidos.	PROPESP	Coordenadores de cursos de pós-graduação	1. Realizar diagnósticos e estabelecer metas de produtividade docente e discente; 2. Envolver todos os coordenadores na discussão.	Meta Alcançada. Foram realizados seis diagnósticos.
23. Manter a permanente avaliação dos cursos de pós-graduação	2. Criar processos de avaliação interna adequados aos parâmetros da avaliação externa.	PROPESP	Coordenadores de cursos de pós-graduação	1. Analisar os diagnósticos de cada PPG e propor sistema de avaliação interno; 1. Envolver todos os coordenadores na discussão.	Meta Alcançada. Foram realizados seis diagnósticos.
24. Criar ambientes de pesquisa e PG integradores e multidisciplinares	3. Aproximar os diversos programas de pós-graduação, visando à integração acadêmica e realização de atividades interdisciplinares.	PROPESP	Coordenadores e orientadores de PPGs	1. Elaborar projetos institucionais de infraestrutura de pesquisa multiusuária; 2. Envolver todos os coordenadores na discussão.	Meta Parcialmente Alcançada . Foi possível implantação do Centro de Microscopia Eletrônica da Zona Sul do RS e dar início da construção da Central Analítica
25. Ampliar a produção científica dos PPGs	4. Aumentar a visibilidade científico-acadêmica e a inserção nacional e internacional.	PROPESP	Orientadores de PPGs	1. Incentivar a publicação de artigos em periódicos e congressos qualificados.	Meta Alcançada. Houve um aumento de 30% da produção científica da FURG

26. Dar continuidade aos projetos de integração da pós-graduação com a graduação para a melhoria do ensino de graduação.	5. Intensificar ações que visem à integração entre os cursos de graduação e pós-graduação.	PROPESP PROGRAD	Coordenadores de cursos de graduação e de pós-graduação	1. Manter o Programa Institucional de Pós-Graduação REUNI de Assistência ao Ensino de Graduação; 2. Conceder bolsas de pós-graduação aos projetos selecionados em edital específico dentro do Programa Institucional de Pós-Graduação REUNI de Assistência ao Ensino de Graduação e Educação Básica.	Meta Alcançada. Foram concedidas 29 bolsas de doutorado e 89 de mestrado.
27. Ampliar o número de professores visitantes e bolsistas de pós-doutorado	7. Desenvolver condições favoráveis à participação de professores visitantes e bolsistas de pós-doutorado junto aos programas de pós-graduação.	PROPESP	Coordenadores, orientadores de PPGs e PROGEP	1. Elaborar editais de professor visitante e pós-doutorado	Meta Alcançada. Foram contratados 12 bolsistas de pós-doutorado selecionados pelo Programa Institucional de Pós-Graduação REUNI de Assistência ao Ensino de Graduação e 16 aprovados no programa PNPG da CAPES; 6 professores visitantes atuando pelo programa REUNI.
28. Qualificar o desempenho dos estudantes de pós-graduação.	8. Ampliar a oferta de bolsas aos estudantes.	PROPESP	PROPESP	1. Incentivar a obtenção de bolsas em editais específicos	Meta Alcançada. Houve um crescimento de 17% no número de bolsas.

Objetivo 2 – Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação *stricto sensu*

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
29. Criar três novos cursos de pós-graduação <i>stricto sensu</i> .	1. Criar condições favoráveis à oferta de cursos de pós-graduação <i>stricto sensu</i> em áreas ainda não atendidas.	PROPESP	Coordenadores de Pós-Graduação Unidades Acadêmicas	1. Consolidar propostas a serem submetidas à CAPES; 2. Aprovar as propostas no comitê de Pós-Graduação; 3. Submeter à avaliação da CAPES; 4. Aprovar a criação dos cursos no COEPEA.	Meta Alcançada. Foram criados o mestrado profissional em matemática, o mestrado em Educação e o doutorado em Ciências da Saúde.
30. Elaborar propostas de oito) novos cursos de pós-graduação <i>stricto sensu</i> .	1. Criar condições favoráveis à oferta de cursos de pós-graduação <i>stricto sensu</i> em áreas ainda não atendidas.	PROPESP	Unidades Acadêmicas	1. Articular grupos de docentes com potencial para a criação dos cursos de pós-graduação; 2. Apoiar a elaboração de propostas.	Meta Alcançada. Foram elaboradas as propostas de mestrado em Engenharia de Computação, Engenharia Mecânica, Direito, Administração, Linguagem Cultura e Educação, Mestrado Profissional em História, Doutorado em Letras e Química

Objetivo 3 – Buscar continuamente a excelência nos cursos de pós-graduação *lato sensu*

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
31. Elaborar normas para o sistema de avaliação dos cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> .	1. Criar processos de avaliação contínua, aprimorando instrumentos e indicadores de análise da qualidade e demanda.	PROPESP	COLASE Coordenadores de Pós-Graduação	1. Criar comissão para elaborar normas para o sistema de avaliação; 2. Elaborar normas; 3. Aprovar as normas no COLASE.	Meta não Alcançada. Não foram alcançados os resultados, meta em revisão
32. Elaborar propostas de novos cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> a distância.	2. Incentivar a criação de novos cursos a distância.	SEaD	PROPESP Unidades Acadêmicas Coordenadores de Curso	1. Identificar novos grupos com potencial para a criação de cursos de pós-graduação; 2. Apoiar a elaboração das propostas dos cursos: Ensino de Sociologia no Ensino Médio – modo a distância e Formação de Prof. na Narrativa da Docência	Meta Alcançada. Os dois cursos foram criados.

Objetivo 4 – Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu*

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
33. Criar três novos cursos de pós-graduação <i>lato sensu</i> .	1. Criar condições favoráveis à oferta de cursos <i>lato sensu</i> em áreas ainda não atendidas.	PROPESP	Unidades Acadêmicas	1. Aprovar nos colegiados das Unidades Acadêmicas envolvidas; 2. Aprovar as propostas no Comitê de Pós-Graduação; 3. Aprovar a criação dos cursos no COEPEA.	Meta Alcançada. Foram criados os cursos de Engenharia Naval, Engenharia de Campo: Construção e Montagem, Engenharia de Planejamento

Área III – Pesquisa e Inovação Tecnológica

Objetivo 1 – Consolidar a pesquisa em todas as áreas do conhecimento

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
34. Promover o desenvolvimento do Estudante	4. Ampliar o programa institucional de bolsas de iniciação científica.	PROPESP	PROGRAD/PROE XC/PRAE	1. Elaborar editais institucionais de IC	Meta Alcançada. Foram concedidas 170 bolsas de Iniciação Científica vinculadas ao PDE e ao PROBIC.

35. Ampliar o número de equipamentos no Programa de Compartilhamento de Equipamentos Multiusuários.	8. Incentivar o uso compartilhado de estruturas e equipamentos.	PROPESP	PROPLAD Unidades Acadêmicas	1. Ajustar o sistema informatizado de divulgação do ProCEM na PROPESP; 2. Solicitar aos diferentes órgãos de fomento recursos financeiros para aquisição e manutenção de mais equipamentos; 3. Ampliar o Comitê Gestor do ProCEM.	Meta Alcançada. Foram incluídos 47 itens no ProCEM.
---	---	---------	--------------------------------	---	--

Objetivo 2 – Promover a divulgação da ciência

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
36. Ampliar a plataforma de revistas eletrônicas da FURG e o repositório da Produção Intelectual da FURG	1. Qualificar a publicação de periódicos impressos e eletrônicos.	PROPESP	PROPESP/NTI	1. Qualificar a plataforma de Revistas eletrônicas; 2. Consolidar o repositório Institucional da Produção Intelectual.	Meta Alcançada. Tivemos mais de 1600 produções bibliográficas cadastradas nos repositório institucional.
37. Aperfeiçoar o sistema informatizado de cadastro dos projetos de pesquisa e da produção científica da Universidade.	2. Consolidar o repositório de produção científica.	PROPESP	NTI	1. Melhorar o programa computacional para cadastro de projetos de pesquisa; 2. Inserir na planilha eletrônica espaço específico para apresentação do relatório conclusivo das pesquisas.	Meta não alcançada.

Objetivo 3 – Desenvolver a inovação tecnológica

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
38. Dar condições para a gestão da propriedade intelectual e de transferência de Tecnologia	1. Consolidar o Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT).	PROPESP	PROPESP	1. Capacitar servidores 2. Promover o registro de patentes 3. Buscar recursos para implementação de projetos de transferência de tecnologia	Meta Parcialmente Alcançada. Foram requeridas três patentes e captados R\$ 950.000,00 para estruturação do Parque Tecnológico. Outros recursos para o Parque devem ser recebidos em 2012.

39. Criar uma incubadora de base tecnológica.	2. Criar incubadoras tecnológicas.	PROPESP PROEXC	PROPLAD Unidades Acadêmicas	1. Atualizar a proposta de criação da incubadora de base tecnológica; 2. Enviar a proposta do OCEANTEC para a Secretaria de Ciência e Tecnologia RS; 3. Buscar recursos financeiros para criação da proposta; 4. Selecionar empresas candidatas a ingressar na incubadora.	Meta Parcialmente Alcançada. Projeto do Parque tecnológico OCEANTEC aprovado e aguardando liberação dos recursos, no qual se prevê uma incubadora de empresas.
40. Promover o Desenvolvimento do Estudante	4. Ampliar o programa institucional de bolsas de iniciação tecnológica.	PROPESP	PROPESP	1. Elaborar edital institucional de IT.	Meta Alcançada. Foram concedidas 4 bolsas para o PIBIT.

Área IV – Extensão

Objetivo 1 – Consolidar, expandir e qualificar as ações de extensão

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
41. Consolidar as atividades de extensão	1. Elaborar o Plano de Extensão Universitária.	PROEXC	DIEX, Comitê de Extensão, Unidades Educaçãois, Unidades Administrativas	1. Reunir Comitê de Extensão; 2. Criar Comissão; 3. Realizar Encontro de Extensionistas.	Meta Parcialmente Alcançada. Em 2011, demos um importante passo na construção do Plano de Extensão da FURG. Realizamos importantes discussões junto ao Comitê de Extensão. Criamos a comissão que está elaborando a proposta. Em outubro, junto à 10ª MPU, realizamos o Encontro de Extensionistas, que colaborou sobremaneira no encaminhamento do Plano. Como resultado desta ação, foi incluído no PPI/PDI 2011-2014 a elaboração do Plano. A previsão de conclusão desta meta está prevista para 2012.
42. Ampliar constantemente a participação da comunidade em atividades de extensão	2. Incentivar a participação da comunidade universitária em ações de extensão.	PROEXC	DIEX, Comitê de Extensão, Unidades Educaçãois, Unidades Administrativas	1. Lançar editais internos para seleção de projetos e programas; 2. Inscrever propostas nos editais; 3. Realizar execução financeira dos projetos e programas; 4. Realizar acompanhamento sistemático das ações.	Meta Alcançada. Em 2011, a FURG executou 14 programas e projetos aprovados no edital do PROEXT 2009 e 11 propostas aprovadas no edital de 2010. Também conseguimos aprovar 14 propostas junto ao edital do PROEXT 2012 que será executada no próximo ano. Todos os projetos e programas do PROEXT foram acompanhados pela DIEX, especialmente na sua execução financeira, o que garantiu a execução de 100% do orçamento recebido. Também lançamos o edital de fomento a extensão

					através da concessão de bolsas – PDE/PBEXT. Foram distribuídas 131 bolsas. O apoio e incentivo ao cadastro das ações, através do Sigproj, possibilitou um acréscimo de mais de 150% de programas cadastrados.
43. Proporcionar a comunidade a participação em atividades de extensão	3. Ampliar a oferta de bolsas de extensão.	PROEXC	DIEX, Comitê de Extensão	1. Lançar edital interno de bolsas de extensão; 2. Realizar seleção dos projetos; 3. Realizar acompanhamento.	Meta Alcançada. Em 2011 lançamos o primeiro edital interno de bolsas de extensão, com a distribuição de 131 bolsas. Ainda, somando os demais projetos financiados e as bolsas permanência com foco na extensão, chegamos a mais de 500 bolsas distribuídas.
44. Realizar a 10ª MPU.	5. Promover ações para o atendimento da Política Nacional de Extensão.	PROPESP PROEXC PROGRAD	PROPLAD, Unidades Acadêmicas, Coordenadores de cursos	1. Estruturar a comissão organizadora; 2. Elaborar a programação; 3. Buscar recursos financeiros; 4. Divulgar o evento; 5. Realizar o evento; 6. Elaborar o relatório do evento.	Meta Alcançada. A seguir, os principais números da 10ª MPU: - Congresso de Iniciação Científica: 802 trabalhos - 118 destaques - Seminário de Extensão: 264 trabalhos - 41 destaques - Seminário de Ensino: 199 trabalhos - 27 destaques - Encontro de Pós-Graduação: 197 trabalhos - 32 destaques - Feira de Inovação Científico-Tecnológica: 12 trabalhos - Congresso de Iniciação Científica do Ensino Médio: 37 trabalhos - Mostra de Trabalhos da Educação Básica: 12 escolas de Rio Grande - Mostra Cultural: 23 oficinas, Fórum dos Grupos Artísticos da FURG, intervalos culturais, apresentações artísticas, mostra de vídeos e três shows noturnos. - Participantes ouvintes: 1877 - Total de participantes da 10ª MPU: 3.400

Objetivo 2 – Ampliar a integração entre a Universidade e a sociedade

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
45. Consolidar as atividades desenvolvidas no Complexo de Museus	1. Desenvolver ações sistemáticas e contínuas de diálogo com a sociedade.	PROEXC	Complexo de Museus	1. Incentivar as atividades em torno dos museus da FURG; 2. Incentivar a visitação da comunidade universitária e comunidade externa.	Meta Alcançada. Em 2011 os museus da FURG receberam 41.582 visitantes; 50 estudantes universitários realizaram seus estágios ou participaram de projetos nos diversos museus. Foram ainda realizados cursos, palestras e eventos científico-acadêmicos.

46. Realizar a 38ª Feira do Livro.	4. Realizar eventos fora do espaço físico da Universidade.	PROEXC DIEX NAC	DIEX, NAC, EDGRAF, FURG TV, Rádio Universidade, PU, ACS, NUME, CAIC.	1. Estruturar a comissão organizadora; 2. Elaborar o projeto; 3. Captar os recursos necessários; 4. Divulgar a 39ª Feira do Livro para a comunidade em geral; 5. Contratar serviços de apoio.	Meta Alcançada. A 38ª Feira do Livro da FURG – “Rio Grande em suas águas” foi realizada entre os dias 27/01 e 06/02/2011. Teve um público superior a 100 mil pessoas; Realizou 60 sessões de autógrafos; comercializou 36.518 livros; além da realização de diversos shows musicais e artísticos, oficinas e conversas literárias.
47. Participar do 29º Seminário de Extensão Universitária da Região Sul (SEURS).	5. Intensificar as parcerias com organizações públicas e privadas.	PROEXC	Comitê de Extensão	1. Divulgar o 29º SEURS para a comunidade universitária e coordenadores de ações de extensão; 2. Selecionar os trabalhos a serem apresentados; 3. Enviar grupo para apresentação de trabalhos no SEURS.	Meta Alcançada. O 29º SEURS foi realizado em Foz do Iguaçu/PR no período de 22 s 24 de agosto. A FURG esteve representada no evento com a apresentação de 23 trabalhos e 40 participantes.
48. Manter as ações já desenvolvidas pelo CAIC.	7. Ampliar a integração da Universidade com a Educação Básica e com a Educação de Jovens e Adultos.	CAIC	PROEXC, SMEC, PMRG, EEnf.I	1. Desenvolver projetos de ensino, pesquisa e extensão; 2. Viabilizar a realização de estágios acadêmicos; 3. Atender a comunidade do entorno do Campus Carreiros com ações de saúde, educação e integração comunitária.	Meta Alcançada. Em 2011, o CAIC atendeu a 1027 estudantes da educação infantil, ensino fundamental e EJA. Cabe destacar o início das atividades do Maternal, atendendo crianças de 2 e 3 anos. Além disso, foram realizados 15 projetos de ensino, pesquisa e extensão. Foram atendidos 251 estudantes universitários através de estágios e outras atividades. A Unidade de Saúde do CAIC realizou 4.518 atendimentos.
49. Desenvolver o Programa de Formação Continuada de Professores da Educação Básica	7. Ampliar a integração da Universidade com a Educação Básica e com a Educação de Jovens e Adultos.	PROEXC	Unidades Educacionais	1. Realizar diagnóstico para levantamento de demandas; 2. Apresentar a proposta para as secretarias municipais e estadual de educação; 3. Realizar os cursos.	Meta Alcançada: Em 2011, foram realizados 5 cursos de formação continuada para professores, com recursos captados junto ao MEC. Foram capacitados 815 professores de escolas das cidades do cordão litorâneo do RS, onde a FURG possui Campi ou Pólos da UAB.

Objetivo 3 – Criar política institucional de incentivo à cultura e ao esporte

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
50. Desenvolver ações culturais por meio da música.	1. Promover manifestações culturais e esportivas 2. Ampliar as ações de intervenção e integração com a comunidade, por meio da	PROEXC	DIEX, NAC	1. Apoiar o Movimento Coral; 2. Apoiar os grupos musicais.	Meta Alcançada. Em 2011, foram apoiados os seguintes corais: Coral Universitário, Coral Vozes da Francofonia, Oficina Vocal, Coral do NUTI. Na área da música foram mantidos e apoiados os

	cultura e do esporte.				projetos de educação musical e inclusão, a Big Band da FURG, o projeto Aerófonos e o TóCAIC. Ao todo, foram atendidos cerca de 200 pessoas entre estudantes universitários, do CAIC e da Comunidade. Os grupos receberam formação, figurinos, equipamentos, e cenários para seus espetáculos.
51. Desenvolver ações culturais por meio do teatro e dança.	1. Promover manifestações culturais e esportivas. 2. Ampliar as ações de intervenção e integração com a comunidade, por meio da cultura e do esporte..	PROEXC	DIEX, NAC	1. Apoiar os grupos teatrais e de dança.	Meta Alcançada. Em 2011, foram apoiadas as seguintes ações: Grupo de Teatro da FURG, Dança FURG – do salão às ruas, Terpsícore Dança FURG e Invernada Artística do CTG Farroupilha. Ao todo, foram atendidos cerca de 200 pessoas entre estudantes universitários, do CAIC e da Comunidade. Os grupos receberam formação, figurinos, equipamentos, e cenários para seus espetáculos.
52. Desenvolver a Rede de Pontos de Cultura.	2. Ampliar as ações de intervenção e integração com a comunidade, por meio da cultura e do esporte.	PROEXC	Ministério da Cultura, Pontão de Cultura, Geribada	1. Fortalecer as ações do Pontão de Cultura da FURG; 2. Realizar repasse dos recursos para as 16 instituições selecionadas; 3. Realizar acompanhamento das atividades; 4. Realizar acompanhamento das prestações de contas; 5. Realizar o 4º Geribanda - Movimento de Arte Cultura na FURG.	Meta Alcançada. Em 2011, através do Pontão de Cultura, foram instalados os 16 pontos de cultura em 13 cidades das regiões sul e centro-sul do RS, constituindo, assim, a Rede de Pontos de Cultura da FURG. Ao todo, esta ação está beneficiando diretamente 6 mil pessoas. Também foi realizado o Geribanda no mês de novembro, envolvendo toda a rede e a comunidade universitária.

Área V – Assuntos Estudantis

Objetivo 1 – Promover a equidade de condições básicas aos estudantes

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
53. Disponibilizar uma nova Casa do Estudante Universitário (CEU).	1. Ampliar as ações de assistência básica (transporte, moradia e alimentação) aos estudantes nos <i>campi</i> .	PRAE	PROPLAD PROINFRA	1. Locar um novo imóvel para servir de moradia estudantil; 2. Dar início a construção de uma nova Casa do Estudante no Campus Carreiros; 3. Adquirir mobiliário; 4. Promover reuniões mensais com a diretoria da CEU;	Meta Alcançada. A FURG dobrou o número de estudantes atendidos com moradia estudantil.

				<p>5. Ampliar o número de microcomputadores disponíveis;</p> <p>6. Ampliar o acesso à Internet;</p> <p>7. Realizar oficinas mensais de integração;</p> <p>8. Efetuar o acompanhamento aos estudantes pela equipe do NAE;</p> <p>9. Disponibilizar rancho mensal para os moradores.</p>	
54. Promover melhorias no serviço de transporte no Campus.	3. Gestionar junto aos órgãos reguladores e empresas a melhoria da oferta do serviço de transporte municipal e intermunicipal.	PRAE	DAATE DCE	<p>1. Realizar reuniões com a Secretaria dos Transportes;</p> <p>2. Realizar reuniões com DCE para acompanhamento dos serviços de transporte;</p> <p>3. Gestionar junto a empresa Noiva do Mar um a implantação de um Terminal de Recarga dos cartões de Transporte.</p>	Meta Alcançada. O terminal será instalado no C.C em 2012.
55. Implantar sistema informatizado de registro e controle das Bolsas Permanência.	4. Qualificar as modalidades de bolsas permanência.	PRAE	DAE NTI Unidades Acadêmicas	<p>1. Reunir com o NTI para montagem dos sistemas;</p> <p>2. Organizar as demandas;</p> <p>3. Cadastrar os estudantes nos projetos;</p> <p>4. Emitir contratos, efetividade e recibos de pagamento;</p> <p>5. Emitir certificado eletrônico.</p>	Meta Alcançada. Sistema implantado e em funcionamento.
56. Criar GT para acompanhamento do PROAI.	5. Qualificar o atendimento das demandas específicas de estudantes ingressantes pelo programa de ações afirmativas.	PRAE	NAE NEAI COMUF	<p>1. Discussão com os coordenadores de curso para acompanhamento dos Estudantes indígenas;</p> <p>2. Redefinição da equipe do NAE para acompanhar os estudantes do PROAI;</p> <p>3. Realizar o seminário sobre diversidade;</p> <p>4. Reunião com lideranças indígenas;</p> <p>5. Acompanhamento pedagógico aos estudantes indígenas.</p> <p>6. Indicação dos nome para</p>	Meta Alcançada.

				compor o GT de acompanhamento do PROAI; 7. Constituição de GT para consolidar programa da Diversidade.	
57. Consolidar o programa PAENE	6. Intensificar as ações institucionais para o atendimento aos estudantes com deficiência.	PRAE	NAE NEAI	1. Redefinir a equipe do NAE para acompanhamento dos estudantes com deficiência; 2. Realizar diagnóstico das demandas dos estudantes com deficiência; 3. Reestruturação e ampliação do programa PAENE	Meta Alcançada.
58. Dar continuidade ao programa de atendimento à saúde física e mental dos acadêmicos.	7. Intensificar ações preventivas e/ou terapêuticas relacionadas à saúde e qualidade de vida.	PRAE	NAE	1. Contratar profissionais; 2. Realizar plantões de serviço social, da psicologia e serviço de apoio pedagógico; 3. Promover visitas domiciliares e entrevistas de acompanhamento; 4. Fazer o acompanhamento sistemático a estudantes necessitados; 5. Manter plantão noturno para atendimentos aos estudantes na Secretaria da PRAE; 6. Implantar o Programa Prevençionista e de Tratamento sobre Drogas para o Estudante da FURG; 7. Ampliar o serviço de atendimento psicológico para os estudantes nos campi. 8. Continuar a oferecer atendimento de urgência em saúde física; 9. Continuar a oferecer o serviço de assistência odontológica para os estudantes; 10. Continuar a oferecer atendimento psicológico em	Meta Alcançada.

				psicoterapia breve;	
59. Ampliar o subprograma Assistência Básica.	8. Melhorar as condições de permanência qualificada dos estudantes na Universidade.	PRAE	NAE DAAE DAE PU	1. Ampliar os projetos de apoio pedagógico nas áreas básicas em que os estudantes apresentem necessidades; 2. Oferecer cursos básicos de línguas estrangeiras e inclusão digital; 3. Fazer acompanhamento do desempenho acadêmico dos estudantes ligados ao subprograma de Assistência Básica.	Meta Alcançada.
60. Promover melhorias no serviço prestado pelo Restaurante Universitário.	8. Melhorar as condições de permanência qualificada dos estudantes na Universidade.	PRAE	DAAE PU PROPLAD PROINFRA	1. Realizar pesquisa de satisfação; 2. Promover reunião mensal com o arrendatário do RU; 3. Fiscalizar a qualidade e atendimento; 4. Criar GT para acompanhar os serviços dos RU; 5. Compra de equipamentos e mobiliário para equipar melhor os RU; 6. Troca dos copos descartáveis por copos reaproveitáveis; 7. Construção de um novo RU no Campus Carreiros.	Meta Parcialmente Alcançada. O novo restaurante está e fase de conclusão e será entregue em abril de 2012.
61. Qualificar o atendimento fora da sede.	9. Padronizar ações de assistência estudantil em todos os <i>campi</i> .			1. Implantar rotina de atendimento mensal nos Campi fora de Rio Grande; 2. Realizar plantão semanal no Campus Saúde; 3. Manter os auxílios fora da sede.	Meta Alcançada.

Objetivo 2 – Promover a melhoria do desempenho acadêmico do estudante

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
62. Contribuir na formação acadêmica ampla.	1. Intensificar a participação dos estudantes em atividades integradas de ensino, pesquisa e extensão.	PRAE	PROGRAD PROEXC PROPESP	1. Implementação das bolsas de Ensino, Pesquisa, Extensão e Monitoria. 2. Ampliar o programa de apoio individual a participação em eventos e de representação estudantil; 3. Criação de editais específicos;	Meta Alcançada.
63. Diminuir o índice da reprovação.	2. Ampliar projetos de apoio ao ensino, articulados às coordenações de cursos.	PRAE	PROGRAD Unidades Acadêmicas	1. Criação do edital de Práticas Alternativas de Ensino – PPAE; 2. Apoio a projetos de apoio ao ensino; 3. Intensificar o acompanhamento pedagógico; 4. Realizar pesquisa sobre as causas das reprovações entre os estudantes da Assistência Básica.	Meta Parcialmente Alcançada.
64. Fortalecer a organização e o protagonismo estudantil.	3. Valorizar ações acadêmicas propostas pelas instâncias de representação estudantil.	PRAE	DCE	1. Normatizar o apoio a eventos acadêmicos, promovidos por estudantes; 2. Apoio de infraestrutura ao DCE, DAs e CAs, visando ampliar a participação estudantil.; 3. Apoio a participação em eventos do movimento estudantil.	Meta Alcançada.

Objetivo 3 – Promover a inserção cidadã do estudante na vida universitária e na sociedade

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
65. Ampliar o Programa de Acolhida e Recepção aos Novos Estudantes dos cursos de graduação da FURG.	2. Promover ações de integração, humanização, lazer, cultura e esporte.	PRAE PROEXC PROGRAD	Coordenadores Unidades Acadêmicas Diretórios Acadêmicos DCE Casa do Estudante	1. Promover reunião com todas as Coordenadores, CAs, DCE e DAs; 2. Confeccionar a agenda acadêmica; 3. Elaborar proposta de recepção aos estudantes; 4. Recepcionar os calouros na	Meta Alcançada.

			Grupos PET	<p>semana de matrículas;</p> <p>5. Apresentar a programação da semana de acolhida às Coordenadores, DCE e DAs;</p> <p>6. Avaliar o processo e iniciar a elaboração do projeto de acolhida 2012.</p>	
66. Ampliar o programa de integração universitária e formação para a cidadania por meio do acesso a cultura, esporte, lazer e projetos sociais.	2. Promover ações de integração, humanização, lazer, cultura e esporte.	PRAE PROEXC DIPEST	NAE DCE Diretórios Acadêmicos Coordenadores	<p>1. Oferecer oficinas de dança, teatro e música;</p> <p>2. Apoiar os grupos artísticos, protagonizados por estudantes, já existentes e fomentar a criação de novos;</p> <p>3. Apoiar as iniciativas esportivas dos estudantes;</p> <p>4. Criar programa de apoio à organização de semanas acadêmicas e outros eventos estudantis;</p> <p>5. Apoiar os projetos de pré-vestibular gratuitos.</p>	Meta Alcançada.
67. Criar ambientes de convivência no Campus Carreiros.	2. Promover ações de integração, humanização, lazer, cultura e esporte.	PRAE	PROPLAD PU	<p>1. Criar espaços para a colocação de bancos e mesas;</p> <p>2. Colocar TV a cabo no Centro de Convivência;</p> <p>3. Concluir as obras de espaço de convívio dos alunos e um novo RU.</p>	Meta Parcialmente Alcançada. Os prédios e espaços estão em fase de conclusão com previsão de entrega para abril de 2012.
68. Fortalecer a organização do Movimento Estudantil.	5. Proporcionar infraestrutura adequada às representações estudantis.	PRAE	PROINFRA PU	<p>1. Construção de um prédio no Campus Carreiros para o movimento estudantil;</p> <p>2. Apoio na reforma do prédio do DCE no Centro.</p>	Meta Parcialmente Alcançada. Ambos os prédios estão em fase de conclusão, no Campus Carreiros com previsão para abril de 2012 e no DCE para junho de 2012.

Área VI – Gestão de Pessoas

Objetivo 1 – Desenvolver iniciativas nas áreas comportamental e motivacional

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
69. Promover homenagem aos servidores.	1. Promover ações para maior identificação e orgulho dos servidores com a Universidade.	PROGEP	PROGEP-REITORIA	1. Identificação dos servidores pela data de ingresso. 2. Aquisição de canudos, medalhas e pin. 3. Confeção de certificados.	Meta Alcançada. Foram homenageados em 19 de agosto de 2011, em assembleia universitária, 22 (vinte e dois) servidores que completaram 35 anos de efetivo exercício na FURG, 17 (dezesete) servidores que completaram 30 anos e 272 (duzentos e setenta e dois) 25 anos de efetivo exercício.
70. Promover entrega do Mérito Universitário	1. Promover ações para maior identificação e orgulho dos servidores com a Universidade.	PROGEP	PROGEP-REITORIA	1. Indicação e aprovação junto ao COEPEA dos servidores a serem homenageados. 2. Aquisição de canudos medalhas e pins. 3. Confeção de certificados	Meta Alcançada. Foram homenageados em 19 de agosto de 2011, em assembleia universitária, o Prof. Oswaldo José de Paula Barbosa e a Assistente em Administração Zalir Rodrigues Pinto.
71. Promover projetos que na Comemoração do dia do servidor público possam ser apresentados a comunidade Universitária.	1. Promover ações para maior identificação e orgulho dos servidores com a Universidade.	PROGEP	PROGEP-COMUNICAÇÃO SOCIAL	4. Desenvolver sítio eletrônico para participação dos servidores nos projetos: a) Eu sou da FURG com muito orgulho. b) Minha visão da FURG c) Eu estou bem na foto, eu estou na FURG. 5. Elaborar vídeo com as contribuições recebidas.	Meta Alcançada. Recebido 180 fotos de servidores, registrando momentos felizes vividos por eles na FURG, como contribuições do item “a”; 15 textos de servidores manifestando seu orgulho de haver trabalhado ou trabalhar na FURG, como contribuição do item “b” e 27 fotos de paisagens da FURG como contribuição do item “c”. Confeccionado vídeo em homenagem à participação dos servidores na construção e consolidação da FURG, fazendo uso das contribuições recebidas nos três projetos.

Objetivo 4 – Consolidar a política de atenção integral a saúde da comunidade universitária

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
72. Elaborar e desenvolver projetos de prevenção à saúde dos servidores	1. Intensificar iniciativas voltadas à promoção e vigilância da saúde.	PROGEP	PROGEP-UAS	1. Desenvolver iniciativas na área de odontologia com avaliações de câncerc bucal. 2. Continuidade do projeto de ginástica laboral.	Meta Alcançada. - Foram efetivadas avaliações e diagnósticos em 214 servidores da Universidade, através de visitas aos ambientes de trabalho dos servidores. - Desenvolvidas no Campus Carreiros atividades de ginástica laboral nos ambientes de trabalho dos

					servidores. - Disponibilizar o atendimento médico no turno da noite no Campus Carreiros através da lotação de médico na UAS-Carreiros.
73. Estruturar o setor de segurança no trabalho e promover visitas técnicas nos ambientes físicos da Universidade.	3. Intensificar iniciativas voltadas à segurança no trabalho.	PROGEP	PROPLAD-SEGURANÇA DO TRABALHO.	1. Dimensionar os equipamentos para uso do grupo de segurança no trabalho. 2. Elaborar cronograma de visitas técnicas no Campus Carreiros e Campus Cidade e conclusão das visitas no HU . 3. Identificar os EPIs e EPCs necessários a partir das visitas técnicas.	Meta Alcançada. - Foram adquiridos equipamentos de medição para análise precisas dos riscos nos ambientes de trabalho. - Foram realizadas visitas técnicas nos ambientes físicos da Universidade. - Foram adquiridos EPCs e EPIs para uso especialmente no HU.

Objetivo 5 – Consolidar a política de educação continuada dos servidores

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
74. Dar continuidade ao Plano de Desenvolvimento dos Integrantes da Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação.	3. Ampliar a qualificação dos servidores em programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i> e em estágio pós-doutoral.	PROGEP	PROGEP-PROPESP	1. Promover a liberação parcial ou total de servidores visando possibilitar a participação nos programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i> .	Meta Alcançada. 17 técnico-administrativos em Educação adquiriram o título de mestre e 1 adquiriu o título de doutor. 5 docentes adquiriram o título de mestre e 31 adquiriram o título de doutor.
75. Dar continuidade ao Programa de Educação Continuada dos Servidores	4. Estimular a permanente atualização profissional dos servidores.	PROGEP	Reitoria PROPESP PROEXC PROPLAD PROGRAD	1. Oferecer cursos presenciais e/ou a distância, seminários, simpósios, jornadas, congressos, palestras, oficinas, encontros e outras atividades afins, em atendimentos às demandas das Unidades administrativas e acadêmicas; 2. Facilitar e viabilizar ações que visem à educação formal.	Meta Alcançada. Foram realizados diversos cursos que resultaram na capacitação de 847 servidores, nas áreas de informática, obras e engenharia, biblioteconomia, gestão pública, gestão orçamentária, gestão de projetos, gestão administrativas, qualidade em laboratórios, idiomas, urgência e emergência no atendimento a saúde, relações humanas no trabalho, transporte coletivo e de cargas perigosas.

Área VII – Gestão Institucional

Objetivo 1 – Qualificar as relações com a comunidade interna e externa

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
76. Fortalecer a política de comunicação social na Instituição.	1. Difundir o papel social e as ações da Universidade.	Reitoria SECOM	Pró-Reitorias Órgãos Vinculados Coordenadores Unidades Acadêmicas FURG FM FURG TV	1. Manter atualizada o site da FURG; 2. Participar de feiras e eventos externos fazendo a divulgação institucional; 3. Enviar material de divulgação para a imprensa; 4. Divulgar as ações e projetos da Universidade através da FURG TV, Rádio Universidade, Jornal da FURG e Revista; 5. Elaborar folder Institucional; 6. Incentivar e apoiar as ações desenvolvidas pelo NUME; 7. Divulgar editais que envolvam as atividades de extensão.	Meta Parcialmente Alcançada. Com a implantação da Secretaria de Comunicação Sócia diversas iniciativas propostas foram executadas.l
77. Elaborar um programa de marketing.	2. Fortalecer continuamente a imagem institucional.	Reitoria	Pró-Reitorias	1. Desenvolver um projeto de marketing da Instituição; 2. Adequar espaço físico junto à Reitoria; 3. Definir estratégias de produtos e serviços; 4. Registrar a marca (símbolo e sigla) da Universidade.	Meta não alcançada
78. Modernizar a estrutura de funcionamento dos órgão de comunicação.	4. Consolidar a Secretaria de Comunicação Social.	PROEXC	FURG TV FURG FM PROPLAD Reitoria	1. Dar continuidade ao processo de recuperação do sistema de transmissão da FURG FM; 2. Modernizar os equipamentos de informática da TV e Rádio; 3. Propiciar infraestrutura adequada ao bom funcionamento da FURG FM e FURG TV. 4. Implantar a Secretaria de Comunicação Social	Meta Alcançada. Foram adquiridos novos equipamentos, promovidas as reformas necessárias nos espaços físicos e dimensionado o quantitativo de pessoal necessário.

Objetivo 4 – Buscar maior eficiência econômica e financeira

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
79. Ampliar a captação de recursos extraorçamentários	1. Fomentar a captação de recursos extraorçamentários.	Reitoria Pró-Reitoria HU	Pró-Reitoria HU Unidades Acadêmicas	1. Desenvolver projetos; 2. Submeter os projetos aos órgãos de fomento	Meta Alcançada Foram captados R\$ 56.821.081,97 em recursos extra orçamentários.
80. Promover a melhoria dos indicadores de desempenho Institucional	2. Melhorar os indicadores da matriz orçamentária.	Reitoria	Pró-Reitoria HU Unidades Acadêmicas	1. Incentivar a permanência dos alunos; 2. Ampliar o número de vagas; 3. Ampliar o número de alunos diplomados	Meta alcançada O orçamento do tesouro teve um aumento de 12,79% em custeio.
81. Maximizar a utilização dos recursos orçamentários	3. Otimizar a utilização dos recursos financeiros disponíveis.	Reitoria	Pró-Reitoria HU Unidades Acadêmicas	1. Promover o constante acompanhamento da evolução das despesas; 2. Desenvolver iniciativas que contribuam para a redução de gastos	Meta Alcançada.

Objetivo 5 – Aprimorar as práticas de gestão voltadas ao planejamento e desenvolvimento institucional

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
82. Dar continuidade à aplicação do Programa de Avaliação Institucional.	3. Qualificar o processo de Avaliação Institucional.	CPA PROPLAD DAI	-Pró-Reitorias -Unidades Acadêmicas -Unidades Administrativas	1. Elaboração e Publicação do Relatório de Autoavaliação Institucional – 2010, na página do E-MEC. 2. Realização da Avaliação Docente pelo Discente 2011. 3. Realização de eleição para renovação parcial dos membros da CPA – biênio 2012 – 2013. 4. Participação nas reuniões do Comitê de Planejamento, visando a construção do PPI e do PDI. 5. Início da elaboração do Relatório de Autoavaliação 2011. 6. Realização de Pesquisa de Satisfação do Restaurante Universitário – RU. 7. Realização de Pesquisa de	Meta Parcialmente Alcançada Somente a ação 5 não foi concluída.

				Satisfação do Sistema Integrado de Bibliotecas – SiB. 8. Participação nas avaliações externas para reconhecimento dos cursos de Pedagogia, Educação Física, Psicologia e Sistemas de Informação.	
83. Desenvolver uma nova rotina de procedimentos administrativos e acadêmicos.	5. Aprimorar os procedimentos de gestão acadêmicos e administrativos.	Reitoria	Pró-Reitorias NTI	1. Nomear um grupo de trabalho; 2. Promover estudo das melhorias necessárias nas rotinas administrativas e acadêmicas.	Meta não Alcançada
84. Consolidar o Arquivo Geral	6. Qualificar os processos de geração, circulação e gestão de documentos.	PROPLAD	NTI Arquivo Geral	1. Implantar o SEDOC em todas as Unidades; 2. Licitar o prédio da Arquivo Geral; 3. Aprovar as atividades do Arquivo Geral no COEPEA; 4. Criar a Comissão Permanente de Avaliação de Documentos.	Meta Parcialmente Alcançada O SEDOC não foi implantado em todas as Unidades e as atividades do Arquivo Geral estão em fase de discussão e ainda não foram aprovadas no COEPEA, as demais ações foram concluídas.
85. Manter a elaboração de avenças com as Fundações de Apoio	7. Admitir o uso das Fundações de Apoio em atividades voltadas ao desenvolvimento institucional.	Reitoria	P. Federal Pró-Reitoria	1. Firmar avenças com as fundações de apoio em situações que a IFES não possa executar os recursos recebidos; 2. Criar norma interna que regulamente estas relações.	Meta Alcançada. Foram repassados recursos para as Fundações em situações específicas. Foi criada a IN conjunta nº 04, que regulamenta as atividades vinculadas a convênios, contratos e instrumentos congêneres.
86. Dar continuidade ao processo de desenvolvimento de sistemas informatizados	10. Desenvolver sistemas integrados de informações acadêmicas e administrativas.	Reitoria	NTI Pró-Reitoria	1. Discutir as demandas; 2. Desenvolver os sistemas; 3. Capacitar os servidores.	Meta Parcialmente Alcançada.

Objetivo 6 – Consolidar o planejamento institucional

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
87. Concluir o trabalho de elaboração do PPI e do PDI conjuntamente, com visão de médio e longo prazo.	2. Consolidar a articulação entre o PPI e o PDI.	PROPGRAD PROPLAD	Comitê Gestor de Planejamento Comunidade universitária Comunidade externa	1. Ampliar a discussão através de seminários com todos os segmentos da Universidade e da sociedade; 2. Submeter a proposta ao CONSUN.	Meta Alcançada. O CONSUN aprovou o PPI e PDI 2011 - 2022
88. Desenvolver o Planejamento de curto prazo, com a elaboração do Plano de Ação	4. Construir anualmente o plano de ação institucional.	Reitoria	Pró-Reitoria Unidades Acadêmicas Unidades Viculadas	1. Elaborar a pauta mínima de prioridades; 2. Submeter a todas as Unidades; 3. Apresentar a proposta ao COEPEA.	Meta Parcialmente Alcançada. O desenvolvimento pleno desta meta ficou prejudicado tendo em vista que o PDI foi aprovado no final de 2011.
89. Promover de forma permanente a discussão sobre o planejamento institucional	5. Fortalecer a atuação do Comitê Assessor de Planejamento.	PROPLAD	DIPLAN DAI	1. Envolver o Comitê em todas as discussões sobre planejamento Institucional	Meta Alcançada. O Comitê atuou de forma permanente no ano de 2011.
90. Ampliar a participação nos processos de planejamento Institucional.	9. Garantir a participação da comunidade interna e externa no processo de construção do PPI e PDI.	Reitoria	PROGRAD PROPLAD Comitê Assessora de Planejamento	1. Democratizar o processo de forma que os membros da comunidade externa e interna participem das discussões.	Meta Alcançada. O processo de construção do PPI e PDI, contou com a participação de membros da comunidade externa e interna por intermédio dos seminários. O Comitê Assessor de Planejamento possui representantes da comunidade interna e externa.
91. Fomentar a utilização dos programas institucionais	10. Consolidar a utilização dos Programas Institucionais como meio para atender objetivos do PDI.	Reitoria	Pró-Reitoria	1. Valorizar os programas institucionais; 2. Disponibilizar recursos orçamentários para a execução do programas institucionais.	Meta Alcançada.

Objetivo 7 – Consolidar o planejamento institucional do Hospital Universitário

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
92. Elaborar o Plano de Desenvolvimento do Hospital Universitário.	1. Construir o Plano de Desenvolvimento do Hospital Universitário.	Direção do HU	PROPLAD Unidades Acadêmicas e Administrativas ligadas ao HU	1. Criar o Comitê de Planejamento; 2. Definir metodologia de trabalho; 3. Elaborar proposta; 4. Submeter o PDHU à aprovação do Conselho Diretor do HU e do Conselho Universitário.	Meta não Alcançada

Objetivo 10 – Desenvolver projetos estratégicos voltados ao desenvolvimento institucional e regional

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
93. Executar o Plano de Expansão da FURG REUNI.	2. Consolidar o Programa de Apoio a Planos de Reestruturação e Expansão das Universidades Federais – REUNI.	Reitoria	Pró-Reitorias Unidades Acadêmicas Coordenadores	1. Ampliar vagas nos cursos de tecnólogos, graduação e pós-graduação pactuados; 2. Contratar Docentes e Técnico-Administrativos em Educação; 3. Oferecer bolsas aos alunos de pós-graduação e professores visitantes; 4. Consolidar a infraestrutura física, com a execução de obras e aquisição de equipamentos.	Meta Parcialmente Alcançada. Faltam ainda contratar servidores cujas vagas não foram liberadas e concluir algumas obras.
94. Executar o Plano de expansão do HU	3. Implementar o Programa Nacional de Reestruturação dos Hospitais Universitários Federais – REHUF.	Reitoria	HU PROPLAD PROPLAD	1. Executar o orçamento de custeio e capital, com a compra de medicamentos e materiais de consumo hospital e contratação das reformas previstas.	Meta Alcançada. Todo o orçamento disponibilizado foi executado.
95. Construir o Oceanário Brasil.	4. Construir o Oceanário Brasil – Complexo Educacional, Científico, Tecnológico e de Desenvolvimento Turístico do Sul do Brasil.	Reitoria	Pró-Reitorias	1. Implementar parcerias estratégicas com os poderes públicos em nível municipal, estadual e federal; 2. Desenvolver o projeto geral de concepção e construções; 3. Obter os licenciamentos ambientais; 4. Obter financiamento.	Meta Parcialmente Alcançada. Os projetos foram desenvolvidos, os recursos necessários captados e o licenciamento de implantação foi obtido. A obra deve começar no início de 2012
96. Aprovar a implantação do OCEANTEC.	5. Construir o Parque Científico-Tecnológico do Mar (OCEANTEC).	Reitoria	Pró-Reitorias	1. Desenvolver o projeto; Submeter as instâncias necessárias; 2. Captar recursos; 3. Construir o Oceantec.	Meta Parcialmente Alcançada. A licitação para construção do parque está aguardando repasse de recursos orçamentários, já ajustados.

97. Consolidar o Pólo Sul da Amazônia Azul.	8. Consolidar projetos estratégicos nas áreas de educação, saúde, cultura, tecnologia e inovação e meio ambiente.	Reitoria	Pró-Reitorias Unidades Acadêmicas Parceiros Externos	1. Ampliar o leque de parcerias; 2. Estabelecer protocolos de parcerias; 3. Confeccionar série de painéis para exposição nas escolas; 4. Realizar eventos científicos; 5. Preparar projetos para captação de recursos.	Meta Alcançada.
---	---	----------	---	--	-----------------

Área VIII – Infraestrutura

Objetivo 2 – Propiciar melhor infraestrutura acadêmica e administrativa

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
98. Dar continuidade e atualizar o Plano de Desenvolvimento Físico da Universidade.	1. Manter atualizado o plano de desenvolvimento físico.	PROINFRA	PROPLAD Comissão nomeada para desenvolver a atividade	1. Elaborar propostas de atualização dos respectivos planos.	Meta Alcançada Parcialmente.
99. Dar sequência ao processo de padronização de equipamentos	4. Buscar a constante padronização na aquisição de bens.	PROPLAD	DIPLAN, NTI, PU e HU	1. Qualificar o sistema de registro de especificações de equipamentos; 2. Promover a constante avaliação do desempenho dos equipamentos adquiridos; 3. Ampliar a discussão sobre o tema.	Meta Parcialmente Alcançada.
100. Promover melhorias na infraestrutura do Campus da Saúde.	5. Melhorar a infraestrutura de laboratórios, salas de aula, salas de permanência, auditórios, bibliotecas e demais espaços administrativos.	PROINFRA	PROPLAD HU Unidades Acadêmicas da Área da Saúde	1. Promover reformas no NTI, Lixeiras e Depósito de Materiais de Limpeza; 2. Concluir o Centro Obstétrico; 3. Promover reforma da Maternidade e Lactário; 4. Construir o novo Almoxarifado; 5. Construir novo prédio da área acadêmica da saúde; (FAMED – EEnf); 6. Reformar a área de Imagenologia;	Meta Parcialmente Alcançada. Algumas reformas somente serão concluídas em 2012.

				7. Reformar o CME; 8. Reformar a Lavanderia; 9. Reformar o Centro Cirúrgico; 10. Reformar a ala de internação e ambulatórios; 11. Reformar o laboratório de análises clínicas; 12. Reformar os consultórios do SPA; 13. Reformar o Morgue.	
101. Promover melhorias nas instalações físicas e funcionais do Campus Santo Antônio da Patrulha.	5. Melhorar a infraestrutura de laboratórios, salas de aula, salas de permanência, auditórios, bibliotecas e demais espaços administrativos.	PROINFRA	PROPLAD	1. Reformar o telhado; 2. Construir um bar 3. Instalar a central telefônica.	Meta Alcançada.
102. Promover melhorias nas instalações físicas e funcionais do Campus Santa Vitória do Palmar.	5. Melhorar a infraestrutura de laboratórios, salas de aula, salas de permanência, auditórios, bibliotecas e demais espaços administrativos.	PROINFRA	PROPLAD	1. Promover obras de fechamento da área do campus; 2. Construir o Pavilhão de sala de aula; 3. Construir o laboratório LATUR. 4. Adquirir veículo tipo VAN.	Meta Parcialmente Alcançada O pavilhão de salas de aula será concluído no primeiro semestre de 2012.
103. Promover melhorias nas instalações físicas e funcionais do Campus São Lourenço do Sul.	5. Melhorar a infraestrutura de laboratórios, salas de aula, salas de permanência, auditórios, bibliotecas e demais espaços administrativos.	PROINFRA	PROPLAD	1. Promover reformas no laboratório; 2. Promove melhorias na rede elétrica; 3. Construir salas de aula.	Meta Parcialmente Alcançada. Reformas com término previsto para o primeiro semestre de 2012.
104. Recuperar, adaptar e ampliar a infraestrutura física do Campus Carreiros.	5. Melhorar a infraestrutura de laboratórios, salas de aula, salas de permanência, auditórios, bibliotecas e demais espaços administrativos.	Reitoria PROINFRA PROPLAD	DIPLAN DOB	1. Desenvolver projeto visando a ampliação e manutenção do prédio da ESANTAR; 2. Concluir a segunda etapa do prédio do Centro de Ciências Computacionais; 3. Concluir a segunda etapa do prédio da Escola de Química e Alimentos; 4. Construir os prédios da Escola de Engenharia, CENTECO e	Meta Parcialmente Alcançada. Todas as obras estão em andamento.

				<p>Expressão Gráfica;</p> <p>5. Concluir os prédios do Instituto de Ciências Biológicas;</p> <p>6. Concluir o prédio das Pró-Reitorias (PROGRAD, PRAE e PROEXC);</p> <p>7. Concluir as obras de infraestrutura viária (acessos, estacionamentos, ampliação e vias);</p> <p>8. Concluir a terceira etapa do prédio do curso de Educação Física;</p> <p>9. Concluir o prédio da PROINFRA;</p> <p>10. Concluir o prédio de salas de aula – Pavilhão 3;</p> <p>11. Concluir a primeira etapa do prédio do Instituto de Ciências Humanas e da Informação;</p> <p>12. Concluir o prédio da PROGEP;</p> <p>13. Concluir o prédio da CEU;</p> <p>14. Concluir o prédio do Núcleo de Vídeo Conferência – Ead;</p> <p>15. Concluir o prédio do Laboratório de Processamento da Anchoíta;</p> <p>16. Concluir o prédio da EDGRAF;</p> <p>17. Concluir o prédio do RU e Espaço de Convívio da Comunidade Universitária;</p> <p>18. Concluir dois laboratórios de informática e salas de permanência no IMEF;</p> <p>19. Concluir o Ginásio Poliesportivo;</p> <p>20. Concluir a ampliação do prédio da Biblioteca Central;</p> <p>21. Construir a rede elétrica dos</p>	
--	--	--	--	---	--

				<p>prédios novos da EE;</p> <p>22. Ampliação e reforma da secretaria da EE;</p> <p>23. Construir o prédio da segunda etapa do C3;</p> <p>24. Construir a segunda etapa do o ICHI;</p> <p>25. Ampliação o prédio da Psicologia (ICHI);</p> <p>26. Construir o prédio do Arquivo Geral, Protocolo – Correios;</p> <p>27. Reformar o Auditório (PROPLAD / PROINFRA);</p> <p>28. Construir o prédio do NTI;</p> <p>29. Construir o Observatório (IMEF);</p> <p>30. Ampliar o estacionamento CIDEC;</p> <p>31. Construir a segunda etapa do prédio do ILA Artes Visuais,);</p> <p>32 Reformar o CAIC II (ILA);</p> <p>33. Construir via de acesso pela Roberto Socoowski, duplicação da entrada principal e calçadas e ciclovia junto a Base Oceanográfica;</p> <p>34. Construir infraestrutura elétrica, iluminação do anel;</p> <p>35. Construir a Central Analítica - EQA (CTINFRA);</p> <p>36. Construir projeto de paisagismo e acesso externo – CAIC I (Cerca viva);</p> <p>37. Reformar o prédio da DCE;</p> <p>38. reformar o horto florestal. 39.</p> <p>39. Construir garagem de veículos junto a PU;</p> <p>40. Reformar os Biotérios;</p>	
--	--	--	--	--	--

105. Recuperar, adaptar e ampliar prédios e instalações em geral.	5. Melhorar a infraestrutura de laboratórios, salas de aula, salas de permanência, auditórios, bibliotecas e demais espaços administrativos.	PROINFRA	PROPLAD	1. Construir CBP – EMA (CTINFRA); 2. Reforma do prédio da Luiz Lorea (FADIR – PROEXC).	Meta Parcialmente Alcançada. As duas obras já estão em andamento.
106. Promover conforto nas salas de aula	6. Melhorar as condições ambientais e ergonômicas das salas de aula.	PROGRAD	PROPLAD	1. Adquirir novas cadeiras escolares.	Meta Alcançada
107. Renovar a frota de veículos da Universidade.	7. Ampliar e manter atualizada a frota de veículos e meios flutuantes.	PROINFRA	PROPLAD PU	1. Adquirir novos veículos.	Meta Alcançada. Foram adquiridos sete veículos, sendo: dois para utilização no HU, um para a Divisão da Frota e quatro para a Prefeitura Universitária. Seis utilitários e um caminhão.
108. Promover a constante manutenção das embarcações	7. Ampliar e manter atualizada a frota de veículos e meios flutuantes.	ESANTAR	PROPLAD	1. Recuperar o navio oceanográfico;	Meta Alcançada. O navio foi totalmente recuperado em 2011.

Objetivo 3 – Potencializar a socialização de informações

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
109. Dar sequência ao desenvolvimento de modelo de dados por área administrativa, ensino, pesquisa, extensão e hospitalar e desenvolver os novos sistemas.	1. Ampliar as infraestruturas de informação.	NTI	Todas as unidades vinculadas diretamente a Reitoria	1. Continuar a definição de uma proposta de modelo; 2. Promover reuniões com os grupos de servidores envolvidos; 3. Definir o sistema; 4. Projetar o sistema com a definição dos processos e formas de aplicação; 5. Implantar o sistema.	Meta Parcialmente Alcançada.

Objetivo 4 – Qualificar o sistema de vigilância e segurança nos espaços físicos

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
110. Dar sequência ao Programa de Segurança Pessoal e Patrimonial da Instituição.	1. Consolidar a central de monitoramento eletrônico nos <i>campi</i> .	PROINFRA	PROPLAD PU	1. Promover a contratação de empresas para monitoramento do sistema; 2. Capacitar os vigilantes.	Meta não Alcançada.

Objetivo 5 – Qualificar o Sistema Integrado de Bibliotecas

META	ESTRATÉGIA	RESPONSÁVEL	ENVOLVIDOS	AÇÕES NECESSÁRIAS	RESULTADOS ALCANÇADOS
111. Executar na íntegra a Ação de Governo “Acervo Bibliográfico Destinado às Instituições de Ensino Superior”.	1. Qualificar o acervo.	PROGRAD SIB	PROPLAD NTI	1. Definir títulos e quantidades a serem adquiridos; 2. Promover processos de compra através do sistema de Registro de Preços.	Meta Alcançada. Foram adquiridos 5.588 exemplares.
112. Qualificar e agilizar o serviço de atendimento ao público.	3. Qualificar o sistema de atendimento aos usuários.	PROGRAD SIB	PROPLAD PROINFRA PROPESP	1. Adquirir 15 micocomputadores; 2. Adquirir 100 estantes para livros; 3. Adquirir 250 cadeiras fixas;	Meta Alcançada.

QUADRO RESUMO DE METAS	
Metas Alcançadas	72
Metas Parcialmente Alcançadas	33
Metas não Alcançadas	7
Total	112